



MƏKTƏBLƏRDƏ ÖZÜNÜQİYMƏTLƏNDİRMƏ APARILMASINA DAİR TƏLİMAT (2023)



Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyi

MÜNDƏRİCAT

Bölmə 1: Giriş

- 1.1 Məktəb özünüqiymətləndirməsi haqqında ümumi məlumat
- 1.2 Təlimatın məqsədi
- 1.3 Təlimat kim üçün nəzərdə tutulub?

Bölmə 2: Məktəb Özünüqiymətləndirmə Prosesi

- 2.1 Məktəb özünüqiymətləndirməsi nədir?
- 2.2 Məktəb özünüqiymətləndirməsi və xarici keyfiyyət monitorinqi
- 2.3 Məktəb özünüqiymətləndirməsi və məktəbin inkişaf planı
- 2.4 Məktəb özünüqiymətləndirmə prosesi

Bölmə 3: TKTA Məktəblərdə Keyfiyyət Monitorinqinə Dair Çərçivə Sənədi

- 3.1 TKTA Məktəblərdə Keyfiyyət Monitorinqinə Dair Çərçivə Sənədi
- 3.2 Alt meyarların təsvirləri

Bölmə 4: Məktəb Özünüqiymətləndirmə Metodologiyası

- 4.1 Giriş
- 4.2 Qiymətləndirmə metodları və alətləri
- 4.3 Dərs müşahidə forması (DMF)
- 4.4 Dərs müşahidə qeydiyyatı excel cədvəli
- 4.5 9-cu sinif buraxılış imtahan nəticələrinin təhlil cədvəli
- 4.6 Məktəbdaxili imtahan nəticələrinin təhlil cədvəli
- 4.7 Fənn xülasə forması (FXF)
- 4.8 Ümumi müşahidə forması (ÜMF)
- 4.9 Fokus qrup müzakirələr
- 4.10 Müsahibələr
- 4.11 Anket sorğular

Bölmə 5: Məktəb Özünüqiymətləndirmə Hesabatı

- 5.1 Məktəb özünüqiymətləndirmə hesabatı
- 5.2 Məktəb inkişaf planı (MİP)

Bölmə 1: GİRİŞ

1.1 Məktəb özünüqiymətləndirməsi haqqında ümumi məlumat

Məktəb özünüqiymətləndirməsi məktəb inkişafının tərkib hissəsi olan, diaqnostik xarakter daşıyan davamlı bir prosesdir. Bu proses məktəbin müxtəlif aspektlərini sistemətik olaraq qiymətləndirərək onun güclü və zəif tərəflərini müəyyən edir. Bu diaqnostik yanaşma məktəblərə prioritetləri və məqsədləri müəyyənləşdirməyə imkan verir, eyni zamanda strateji qərarların qəbul edilməsində və inkişaf planının hazırlanmasında əhəmiyyətli rol oynayır. Davamlı monitorinq prosesi görülən işlərin ehtiyacları uyğun olub-olmadığını müəyyənləşdirir, irəliləyişi ölçür və nailiyyətləri dəyərləndirir. Bundan əlavə, qiymətləndirmə prosesi peşəkar inkişafı təşviq edir, resurslardan istifadəni optimallaşdırır və maraqlı tərəflərin prosesə fəal cəlb olunmasını təmin edir. O, özünü refleksiya və hesabatlılıq mədəniyyətini formalaşdırır, davamlı inkişafa səvq edir və şagird nailiyyətlərinin təhsil standartlarına cavab verməsinə şərait yaradır.

1.2 Təlimatın məqsədi

Bu təlimat Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyinin “Məktəblərdə Keyfiyyət Monitorinqi Layihəsi” ni həyata keçirən komanda tərəfindən hazırlanmışdır.

Təlimat davamlı özünüqiymətləndirmə prosesində məktəblərə dəstək olmaq üçün nəzərdə tutulmuşdur. Təlimat məktəbin şagird nailiyyətləri, öyrətmə, qiymətləndirmə, dəstəkləyici mühitin yaradılması, liderlik və idarəetmə kimi əsas sahələr üzrə fəaliyyətlərinin dəyərləndirilməsinə, məktəb həyatı arasında peşəkar dialoq və müzakirələri təşviqinə, məktəbin güclü və inkişafa ehtiyacı olan tərəflərinin müəyyənləşdirilməsinə xidmət edir.

1.3 Təlimat kim üçün nəzərdə tutulub?

Bu təlimat təhsiləlanların keyfiyyətli təhsil almaları üçün məsuliyyət daşıyan hər kəsə aiddir. İdarəetmə heyətinin üzvləri (direktor, təlim-tərbiyə işləri üzrə müavin, psixoloq, sinifənxaric və məktəbdənkənar işlər üzrə təşkilatçı, UBR və s.) və müəllimlər məktəbdə tətbiq etdikləri təcrübənin effektivliyini yoxlamaq üçün bu təlimatdan istifadə edə bilirlər. Bununla yanaşı, təlimat idarəetmə və pedaqoji heyət üzvlərinin məktəbin inkişafa ehtiyacı olan spesifik sahələrinə diqqət yetirmələrinə imkan verir. Özünüqiymətləndirmə prosesində fəal iştirak etmək üçün məktəb icmasının digər əsas üzvləri şagird və valideynlər də bu sənədlə tanış ola bilirlər.

Bölmə 2: Məktəb Özünüqiymətləndirmə Prosesi

2.1 Məktəb özünüqiymətləndirməsi nədir?

Məktəb özünüqiymətləndirməsi məktəbin müəyyən edilmiş parametr və standartlara uyğun nə dərəcədə keyfiyyətli və effektiv fəaliyyət göstərdiyini müəyyənləşdirən və əməkdaşlıq zəminində aparılan məktəbdaxili keyfiyyət monitorinqi prosesidir. Özünüqiymətləndirmə məktəbdən öz fəaliyyətinin müxtəlif aspektləri ilə bağlı aşağıdakı əsas suallara cavab verməyi tələb edir:

- Gördüyümüz işlər bizi hədəflərimizə doğru aparırmı?
- Fəaliyyətimiz nə dərəcədə effektivdir?
- Bunu necə müəyyənləşdirmək olar?
- Məktəbimizin güclü tərəfləri hansılardır?
- Məktəbimizin təkmilləşməyə ehtiyacı olan tərəfləri hansılardır?
- Biz necə təkmilləşə bilərik?
- İnkişaf etmək üçün növbəti hədəflərimiz nələr olmalıdır?

Yuxarıdakı sualları cavablandırmaq üçün özünüqiymətləndirmə zamanı idarəetmə və pedaqoji heyət üzvləri, habelə şagirdlər və valideynlər məktəbin refleksiya xarakterli fəaliyyətlərinə cəlb olunurlar. Bu prosesdə dəlil (data) əsaslı yanaşma tətbiq olunur. Müxtəlif mənbələrdən məlumat toplanır və müvafiq hökm çıxarılır.

2.2 Məktəb özünüqiymətləndirməsi və xarici qiymətləndirmə monitorinqi

Məktəbin özünüqiymətləndirməsi və xarici qiymətləndirmə bir-birini tamamlayan proseslərdir və hər ikisi məktəbi təkmilləşdirməyə yönəlmişdir. Məktəb özünüqiymətləndirməsi məktəbin müxtəlif sahələri üzrə prioritetlərini və müvafiq həll yollarını müəyyənləşdirmək üçün bir vasitə sayılır. Xarici qiymətləndirmələr isə məktəbin özünüqiymətləndirməsi zamanı müəyyən edilmiş prioritetləri nəzərə alır və məktəbin bu istiqamətdə gördüyü işlərin effektivliyini dəyərləndirir.

2.3 Məktəb özünüqiymətləndirməsi və məktəb inkişaf planı

Məktəb özünüqiymətləndirməsi və məktəb inkişaf planı təhsildə keyfiyyətin yüksəldilməsinə yönəlmiş davamlı dövrü bir prosesin bir-biri ilə sıx əlaqəli iki komponentidir. Məktəb özünüqiymətləndirməsi inkişaf planının hazırlanmasına zəmin yaradır. Özünüqiymətləndirmədən əldə edilən məlumatlara istinad edərək müəllimlər və idarəçilər təhsilalanların nailiyyətlərinin artırılması üçün prioritetləri və spesifik hədəfləri müəyyən edirlər. İnkişaf planının həyata keçirilməsi zamanı müəyyən fəaliyyətlərin effektivliyinin dəyərləndirilməsinə ehtiyac olur ki, bu da

öz növbəsində inkişaf planında dəyişikliklər edilməsinə səbəb olur. Göründüyü kimi, məktəbin özünüqiymətləndirməsi ilə məktəbin inkişaf planı arasında əlaqə dövrü xarakter daşıyır. Bu təkrarlanan proses təhsilalanların dəyişən ehtiyaclarını qarşılamaq üçün məktəbdə davamlı inkişaf mədəniyyətini dəstəkləyir.

2.4 Məktəb özünüqiymətləndirmə prosesi

Məktəb özünüqiymətləndirmə prosesi 6 mərhələdən ibarətdir və dövrü xarakter daşıyır. Prosesin ümumi mənzərəsi aşağıdakı diaqramda öz əksini tapmışdır. Proses boyu idarəçilər və müəllimlər məlumatları təhlil edir, mövcud vəziyyəti dəyərləndirir və müvafiq addımlar atırlar.

Diaqram: 6 mərhələli məktəb özünüqiymətləndirmə prosesi



1-Cİ MƏRHƏLƏ: HAZIRLIQ

Bu mərhələdə idarəetmə heyəti bütün məktəb heyətinə özünüqiymətləndirmənin əhəmiyyəti, prosesi və təşkili haqqında ümumi məlumat verir və sonra aşağıdakı istiqamətdə fəaliyyətləri icra edir:

- özünüqiymətləndirmə komandası yaratmaq
- komanda üzvlərinin hər birinin öhdəlikləri və məsuliyyətlərini müəyyənləşdirmək
- dəlillərin toplanması üçün vaxt intervalını, son tarixi, iclas (görüş) tarixlərini, məsul şəxsləri təyin etmək

- nəticələrin təhlili və dəyərləndirilməsi üçün vaxt intervalını, son tarixi, iclas (görüş) tarixlərini, məsul şəxsləri təyin etmək
- özünüqiymətləndirmə hesabatı üçün vaxt intervalını, son tarixi, iclas tarixini, məsul şəxsləri təyin etmək
- Məktəbin inkişaf planı (MİP) və icrası üçün vaxt intervalını, son tarixi, iclas tarixini, məsul şəxsləri təyin etmək

2-Cİ MƏRHƏLƏ: DƏLİLLƏRİN TOPLANMASI

Bu mərhələdə məktəbin TKTA Çərçivə sənədinin 4 əsas sahəsinə görə harada olduğunu müəyyənləşdirmək üçün dəlillər toplanır. Müəllim, şagird, valideyn, idarəetmə daxil olmaqla müxtəlif mənbələrdən kəmiyyət və keyfiyyət əsaslı dəlillər təhlil olunur. Dəlil nümunələri aşağıdakılardır:

- Şagirdlərin təlim nəticələri üzrə məlumat: 9-cu sinif buraxılış imtahan nəticələri, 4-cü sinif monitoring nəticələri, məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələri (monitorinq, DQ, FQ, BSQ, KSQ) və s.
- Şagirdlərin davamiyyət və punctuallıq üzrə göstəricilər
- Dərs müşahidələrinin qeydiyyatı
- Sorğu nəticələri (valideyn, şagird, pedaqoji və texniki heyət)
- Müsahibə nəticələri
- Maddi-texniki və tədris bazasının vəziyyəti haqqında məlumat və s.

3-CÜ MƏRHƏLƏ: TƏHLİL VƏ DƏYƏRLƏNDİRMƏ

3-cü addım məlumatların təhlili və təhlil edilmiş məlumatlara əsaslanaraq nəticələr çıxarılmasıdır. Məktəblər qiymətləndirilən sahələrdə güclü tərəfləri müəyyən etməklə yanaşı, təkmilləşdirilməsi üçün prioritetləşdirilməli olan sahələri də dəqiqləşdirməlidirlər. Mümkün qədər obyektiv olmaq üçün onlar TKTA Çərçivə sənədinin meyarlarına və qiymətləndirmə səviyyələrinə istinad edərək görülən işlərin keyfiyyətini dəyərləndirməlidirlər. Çərçivə sənədindəki meyarların təsvirləri məktəbin müxtəlif sahələr üzrə təkmilləşməyə ehtiyacı olan təcrübələrini inkişaf etdirməsinə dəstək olur. Çərçivə sənədi haqqında daha geniş məlumat təlimatın 4-cü bölməsindədir.

4-CÜ MƏRHƏLƏ: ÖZÜNÜQIYMƏTLƏNDİRMƏ HESABATININ VƏ MİP-İN YAZILMASI

Bu mərhələdə təhlillər əsasında özünüqiymətləndirmə hesabatının yazılması və hesabatın məktəb

heyəti ilə paylaşılması nəzərdə tutulur. Hesabat TKTA Çərçivə sənədinin məzmununa uyğun olaraq məktəbin 4 əsas sahəsi üzrə yazılmalıdır. Məktəb fəaliyyətinin güclü və təkmilləşməyə ehtiyacı olan tərəfləri hesabatda öz əksini tapmalıdır. Hesabat forması monitoirinq.edu.az saytında yerləşdirilib. 4-cü mərhələnin 2-ci hissəsində MİP yazılır və bu prosesdə spesifik hədəflərin qoyulması başlanğıc nöqtədir. Özünüqiymətləndirmədən əldə olunan təhlillər əsasında məktəb spesifik, ölçülə bilən, əldə edilə bilən, real və müəyyən zaman çərçivəsində reallaşdırılması mümkün olan (SMART) hədəfləri müəyyənləşdirməlidir. Bu, icra olunacaq fəaliyyətlərin müəyyən edilməsində mühüm addımdır. Bu mərhələnin yekun hissəsində məktəblər özünüqiymətləndirmə hesabatının və inkişaf planının xülasəsini bütün məktəb icması ilə paylaşır.

5-Cİ MƏRHƏLƏ: MİP-İN İCRASI

Bu, prosesin əsas mərhələsidir. Yalnız inkişaf planında göstərilən tədbirlər həyata keçirildikdə məktəbin fəaliyyəti yaxşılaşa bilər. Məktəb səviyyəsində hamı bu işdə fəal iştirak etməli və bir fərd olaraq məsuliyyətini anlamalıdır. İnkişaf planında nəzərdə tutulan işlər gündəlik fəaliyyətlərin bir hissəsi olmalıdır.

6-Cİ MƏRHƏLƏ: MİP-İN İCRASINA NƏZARƏT VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ

İcra olunan fəaliyyətlərin effektivliyini qiymətləndirmək üçün onlara nəzarət edilməlidir. Bunu nəzərdən keçirərkən aşağıdakı sualları vermək faydalı olar:

- Müəllimlərin fəaliyyətlərində dəyişiklik müşahidə olunurmu? Hansı səviyyədə?
- Şagirdlərin fəaliyyətlərində dəyişiklik müşahidə olunurmu? Hansı səviyyədə?
- Öyrətmənin keyfiyyəti şagird nailiyyətlərinə necə təsir edir?
- Şagird davranışında dəyişiklik müşahidə olunurmu? Hansı səviyyədə?
- Şagird davranışındakı dəyişiklik şagird nailiyyətlərinə necə təsir edir? və s.

Nəzarəti səmərəli təşkil etmək üçün məktəblər aşağıdakılarla bağlı qərar verməlidir:

- Monitoring necə baş verəcək?
- Monitoring üçün kim cavabdeh olacaq?
- İrəliləyiş necə müəyyənləşdiriləcək və hesabat necə veriləcək?
- İrəliləyiş barədə nə vaxt və kimə məlumat veriləcək?
- Hədəflər və fəaliyyətlər realdırmı və ya dəyişdirilməsinə ehtiyac varmı?

Planın icrasına davamlı və sistemli nəzarət edilməsində prosesə rəhbərlik edənlərin, habelə bütün müəllimlərin rolu mühümdür. Bununla əlaqədar olaraq, nəzərdə tutulan irəliləyişin baş verib-vermədiyini yoxlamaq üçün müəyyən edilmiş intervallarda məlumatların toplanması və istifadəsi zəruridir. Məktəbin inkişaf planının həyata keçirilməsi sonda məktəbin özünüqiymətləndirməsinin yeni dövrünə gətirib çıxarır.

BÖLMƏ 3: TKTA MƏKTƏBLƏRDƏ KEYFİYYƏT MONİTORİNGİNƏ DAİR ÇƏRÇİVƏ SƏNƏDİ

3.1 TKTA Məktəblərdə Keyfiyyət Monitoringinə Dair Çərçivə Sənədi

Bu sənəd dövlətin təhsil siyasətinə, Azərbaycan Respublikasında ümumi təhsilin dövlət standartlarının tələblərinə və gözləntilərinə, qabaqcıl təcrübəyə və keyfiyyətli təhsilin müasir dünya standartlarına uyğun işlənilib hazırlanmışdır. Eyni zamanda, bu sənəd məktəblərdə təhsilin keyfiyyətini təmin etmək məqsədilə keyfiyyət meyarları və göstəricilərini özündə əks etdirən baza sənədidir.

Çərçivə sənədinin əhəmiyyəti:

- məktəblərdə həm daxili, həm də xarici keyfiyyət monitoringi prosesini dəstəkləmək və istiqamətləndirmək
- məktəblərin eyni keyfiyyət meyarları əsasında etibarlı və effektiv monitoringini təmin etmək
- tədrisin keyfiyyətini yüksəldərək şagird nailiyyətlərinin yaxşılaşmasını təmin etmək

Çərçivə sənədinin strukturu:

Çərçivə sənədi sahələr (4 sahə), meyarlar (10 meyar), alt meyarlar (36 alt meyar) və onların təsvirlərindən ibarətdir. Sahə və meyarların adları Cədvəl 3.1-də verilib. Sahələrin qiymətləndirilməsində aşağıdakı kəmiyyət göstəricilərindən və qiymətləndirmə səviyyələrindən istifadə olunur.

Kəmiyyət göstəriciləri:

Böyük əksəriyyət-[90-100%]

Əksəriyyət-[70%-90%)

Çox-[50-70%)

Bəzi-[30-50%)

Az-[10-30%)

Çox az-[0-10%)

Qiymətləndirmə səviyyələri	İzahı
5. Əla	Keyfiyyət göstəriciləri ümumi təhsilin dövlət standartları və proqramlarından irəli gələn tələbləri yüksək səviyyədə ödəyir.
4. Yaxşı	Keyfiyyət göstəriciləri ümumi təhsilin dövlət standartları və proqramlarından irəli gələn tələblərə cavab verir.
3. Kafi	Keyfiyyət göstəriciləri ümumi təhsilin dövlət standartları və proqramlarından irəli gələn tələbləri minimum səviyyədə ödəyir.
2. Zəif	Keyfiyyət göstəriciləri ümumi təhsilin dövlət standartları və proqramlarının tələblərindən aşağıdır.
1.Çox zəif	Keyfiyyət göstəriciləri ümumi təhsilin dövlət standartları və proqramlarının tələblərindən əhəmiyyətli dərəcədə aşağıdır.

Cədvəl 3.1 TKTA Çərçivə sənədinin sahələri, meyarları və alt meyarları

Sahə	Meyar	Alt meyar
1. Şagird nailiyyətləri və şəxsi inkişaf	1.1. Şagirdlərin təlim nəticələri	1.1.1 Şagirdlərin buraxılış imtahanlarının nəticələri (yalnız 9-cu sinif) 1.1.2 Son 3 ildə şagirdlərin buraxılış imtahanlarının nəticələri (yalnız 9-cu sinif) 1.1.3 Dərslərdə şagirdlərin bilik və bacarıqlarının səviyyəsi (təlim nəticələri) 1.1.4 Şagirdlərin məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələri
	1.2. Şagirdlərin irəliləyişi	1.2.1 Şagirdlərin dərslərdəki irəliləyişi 1.2.2 İş nümunələrinə əsasən şagirdlərin son dövr fəaliyyətlərindəki irəliləyişi
	1.3. Şagirdlərin öyrənmə bacarıqları	1.3.1 Şagirdlərin öyrənməyə olan marağı və öyrənmə məsuliyyəti 1.3.2 Şagirdlərin öyrənmə prosesində əməkdaşlığı və ünsiyyət bacarıqları 1.3.3 Şagirdlərin öyrəndiklərini digər fənlərlə və real həyatla əlaqələndirməsi 1.3.4 Şagirdlərin tənqidi, yaradıcı düşünmə və problem həll etmə bacarıqları
	1.4. Şagirdlərin davranışı və nizam-intizamı	1.4.1 Şagirdlərin davamiyyəti 1.4.2 Şagirdlərin ilk dərslərdəki punctuallığı 1.4.3 Şagirdlərin növbəti dərslərdəki punctuallığı 1.4.4 Şagirdlərin dərslərdəki davranışı və ətrafdakılarla qarşılıqlı münasibəti
2. Öyrətmə və qiymətləndirmə	2.1 Öyrətmənin keyfiyyəti	2.1.1. Planlama, dərs prosesinin təşkili 2.1.2. Şagirdlərdə bacarıqların formalaşdırılması 2.1.3. Mühit və ünsiyyət
	2.2 Qiymətləndirmə	2.2.1 Formativ qiymətləndirmə 2.2.2 Məktəbdaxili qiymətləndirmənin (summativ) təşkili 2.2.3 Məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələrinin təhlili
3. Məktəbdə dəstəkləyici mühitin yaradılması	3.1 Şagirdlərin fiziki, mənəvi sağlamlığı və təhlükəsizliyi üçün əlverişli mühitin təmin olunması	3.1.1 Məktəbdə sağlam mənəvi-psixoloji mühit, uşaqların müdafiəsi və təhlükəsizliyi 3.1.2 Məktəbdə psixoloji xidmətin keyfiyyəti 3.1.3 Sağlamlıq imkanları məhdud olan və xüsusi istedadlı şagirdlərin müəyyənəşdirilməsi və onlar üçün əlverişli mühitin təşkili 3.1.4 Məktəbin maddi-texniki və tədris bazası 3.1.5 Məktəbdə sağlamlığı, texniki təhlükəsizliyi və mühafizəni təmin etmək üçün görülən tədbirlər
	3.2 Şagird davamiyyətinin tənzimlənməsi, punctuallıq və müsbət davranışın təşviqi	3.2.1 Davamiyyətin tənzimlənməsi 3.2.2 Punctuallığın təşviqi 3.2.3. Müsbət davranışın təşviqi

4. Liderlik və idarəetmə	4.1 Liderlik və idarəetmənin keyfiyyəti	4.1.1 Planlama, hədəflər və istiqamətlər 4.1.2 Məktəb iqlimi və qarşılıqlı münasibətlər 4.1.3 Təşkilati idarəetmə 4.1.4. Tədrisdə keyfiyyət təminatı 4.1.5 Peşəkar inkişaf
	4.2 Valideynlərlə ünsiyyət və əməkdaşlıq	4.2.1 Valideynlərlə ünsiyyət 4.2.2 Valideynlərlə əməkdaşlıq

3.2 Alt meyarların təsviri

Alt meyarların təsvirləri məktəblərə öz fəaliyyətlərinin qiymətləndirilməsində dəstək ola bilər.

Onlar məktəblərə öz tədris və öyrənmə təcrübələrini qiymətləndirməkdə və onların keyfiyyətinə dair düzgün mühakimə yürütməkdə kömək edə bilər. Bu, müəllimləri öz tədrislərinin və şagirdlərə təqdim etdikləri öyrənmə təcrübələrinin effektivliyi haqqında düşünməyə vadar edir. O, məktəbdə tətbiq olunan yaxşı təcrübənin effektivliyini təsdiq etmək və məktəbin inkişaf planının əsas hissəsi olan müvafiq və məqsədyönlü hədəflərin hazırlanması üçün istinad yeridir.

Meyarların təsvirləri 5 səviyyədə verilir: *çox zəif, zəif, kafi, yaxşı, əla*. *Kafi* minimum gözləntini, *yaxşı* gözləntini, *əla* isə yüksək gözləntini nəzərdə tutur. *Zəif* və *çox zəif* gözləntilərə cavab vermir.

Məktəblər TKTA Çərçivə sənədini monitorinq.edu.az saytından əldə edə bilərlər.

Cədvəl 3.2-də nümunə olaraq şagirdlərin öyrənmə bacarıqları üzrə 1.3.1 alt meyarının təsvirləri verilib.

Cədvəl 3.2 Alt meyarın təsvirləri (1.3.1)

Sahə 2: Şagird nailiyyətləri və şəxsi inkişaf				
1.3 Şagirdlərin öyrənmə bacarıqları				
Əla	Yaxşı	Kafi	Zəif	Çox zəif
1.3.1 Şagirdlərin öyrənməyə olan marağı və öyrənmə məsuliyyəti				
Şagirdlər öyrənməyə çox həvəslidirlər və davamlı maraq göstərirlər. Şagirdlər müstəqil işləyirlər. Onlar güclü və zəif tərəflərini müəyyənləşdirirlər və öz fəaliyyətlərini yaxşılaşdırmaq üçün müstəqil şəkildə qərar qəbul edirlər.	Şagirdlər öyrənməyə həvəslidirlər və maraq göstərirlər. Şagirdlər adətən müstəqil işləyirlər. Onlar güclü və zəif tərəflərini müəyyənləşdirirlər və müəllimin minimal dəstəyi ilə fəaliyyətlərini təkmilləşdirməyi bacarırlar.	Şagirdlər öyrənməyə əsasən maraq göstərirlər. Şagirdlər bəzi hallarda müstəqil işləyirlər. Onlar nə dərəcədə yaxşı öyrəndiklərini əsasən anlayırlar və müəllimin dəstəyi ilə fəaliyyətlərini təkmilləşdirməyi bacarırlar.	Şagirdlərin öyrənməyə olan maraqları davamlı deyil. Tapşırıqları yerinə yetirərkən müəllimin köməyinə ehtiyac duyurlar və nadir hallarda müstəqil işləyirlər. Onlar nə öyrəndiklərini qismən anlayırlar.	Şagirdlər öyrənməyə maraq göstərmirlər. Müstəqil işləyə bilmirlər və nə öyrəndiklərini anlamırlar.

BÖLMƏ 4: MƏKTƏB ÖZÜNÜQIYMƏTLƏNDİRMƏ METODOLOGİYASI

4.1 Giriş

Məktəbin özünü qiymətləndirməsi məlumat və ya dəlillərin sistemli toplanmasını tələb edir. Bir və ya bir neçə mənbədən əldə edilən yaxşı məlumat və ya dəlil keyfiyyətlə bağlı əsaslı mühakimə yürütməyə imkan verir.

Özünüqiymətləndirmənin dəlillərin toplanması mərhələsinin əhatə dairəsini yalnız əsas məlumatların toplanması ilə məhdudlaşdırmaq vacibdir. Həddindən artıq çox məlumat özünüqiymətləndirmə prosesində ləngiməyə və qeyri-məhsuldarlığa səbəb ola bilər.

4.2 Qiymətləndirmə metodları və alətləri

Məktəblər qiymətləndirilən sahədən asılı olaraq dəlil toplamaq üçün bir sıra metodlardan istifadə edə bilər. Məktəblərin artıq mövcud olan dəlillərdən istifadəsi vacibdir. Dəlillərin müxtəlif mənbələrdən toplanması və məktəb icmasına cəlb olunanların fikirlərinin öyrənilməsini təmin etmək də olduqca vacibdir. Müəyyən sahələr üzrə dəyərləndirilmə aparılarkən ən azı 3 mənbəyə istinad etmək lazımdır. Belə ki, bir mənbədən olan məlumat digər 2 mənbədə də təsdiqini tapmalıdır. Məsələn, müsahibələrdən əldə olunan nəticələri sorğu, sənədləşmə və s. kimi digər mənbələrdən olan məlumatlarla qarşılaşdırmaq olar.

Nümunə qiymətləndirmə metodlarının siyahısı Cədvəl 4.1-də verilmişdir.

Cədvəl 4.1 Nümunə qiymətləndirmə metodları

Şagirdlərin təlim nəticələri ilə bağlı məlumatların təhlili

- Buraxılış imtahan nəticələrinin təhlili
- Məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələrinin təhlili
- Dərslərdə şagirdlərin nümayiş etdirdikləri təlim nəticələrinin t
- əhlili
- Şagird işlərinə baxış

Öyrətmə ilə bağlı fəaliyyətlərin təhlili

- Dərs müşahidələri və onların təhlili
- Müəllimlər arasında müzakirələr
- Müəllim refleksiyası
- Komanda şəklində öyrətmə və onun dəyərləndirilməsi

Məktəb icmasının rəyi

- Şagirdlərin rəyi
- Müəllimlərin rəyi
- Valideynlərin rəyi

Məktəbdaxili qaydaların tətbiqi ilə bağlı məlumatların təhlili

- Məktəbdaxili nizam-intizam qaydalarının tətbiqi ilə bağlı monitoring

- Təhlükəsizlik qaydalarının tətbiqi ilə bağlı monitoring
- Maddi-texniki bazaya baxış
- Davamiyyət göstəricilərinin təhlili
- Davranış qaydalarının pozulma hallarının təhlili
- Rəğbətləndirmə hallarının təhlili və s.

Dəlilləri toplayarkən məktəblər məqsədə uyğun alətlərdən istifadə etməlidir. Məktəblər özləri də ehtiyaclarına uyğun monitoring alətləri hazırlaya bilərlər. Nümunə alətlər aşağıdakı cədvəldə verilmişdir:

Cədvəl 4.2 Nümunə qiymətləndirmə alətləri

- TKTA Çərçivə sənədi
- Buraxılış imtahan nəticələrinin təhlili cədvəli
- Məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələrinin təhlili cədvəli
- Şagird işlərinin yoxlanılması üzrə qeydiyyat
- Müəllimin refleksiya vərəqi
- Dərs müşahidə forması
- Fənn xülasə forması
- Dərs müşahidə qeydiyyatı (excel cədvəl)
- Çeklistlər
- Psixoloqun qeydiyyatı
- Sorğular (müəllim, şagird, valideyn)
- Müsahibə sualları
- Müsahibə forması
- Fokus qrup müzakirə forması və s.

4.3 Dərs müşahidə forması (DMF)

DMF dərslərdə şagirdlərin bilik və bacarıqlarının qiymətləndirilməsi, eyni zamanda müəllimlərin öyrətmə və qiymətləndirmə fəaliyyətlərinin dəyərləndirilməsi, ümumilikdə məktəbdə öyrənmə və öyrətmənin keyfiyyətinin dəyərləndirilməsi baxımından xüsusi əhəmiyyət daşıyır. DMF forması müxtəlif forma və məzmununda ola bilər. DMF məktəbdə öyrənmə (1.1.3, 1.2.1, 1.3), şagirdin dərslərdəki davranışı (1.4.4), öyrətmə (2.1) və qiymətləndirmənin (2.2.1) keyfiyyətinin dəyərləndirilməsinə dair vacib olan məlumatları verir. Bu məlumat həm kəmiyyət, həm də keyfiyyət göstəricilərini müəyyən edir. DMF monitoring.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.

4.4 Dərs müşahidə qeydiyyatı (excel cədvəli)

Dərs Müşahidə Qeydiyyatı (DMQ) müşahidəçilərin dərs müşahidələri zamanı verdikləri qiymətləri qeyd etdiyi elektron cədvəldir. DMQ monitorinqin nəticələrində mərkəzi rol oynayır. Buna görə də DMQ verilən qiyməti dəstəkləmək üçün vacib məlumat mənbəyidir. DMQ hər bir fənn və bütün məktəb üçün ümumi şagirdlərin təlim nəticələri, irəliləyiş, öyrənmə bacarıqları, öyrətmə və formativ qiymətləndirmə üzrə hökmlərin verilməsində mühüm rol oynayır. DMQ müşahidəçilərdən aşağıdakılara dair qiymətləri qeyd etməyi tələb edir:

1.1.3 Dərslərdə şagirdlərin bilik, bacarıq və anlayış səviyyəsi (təlim nəticələri)

1.2.1. Şagirdlərin dərslərdəki irəliləyişi

1.3 Şagirdlərin öyrənmə bacarıqları

1.4.4 Şagirdlərin dərslərdəki davranışı

2.1 Öyrətmənin keyfiyyəti

2.2.1 Formativ iymətləndirmə

Cədvəl 4.3 Dərs müşahidə qeydiyyatı cədvəli

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
				Müşahidə olunan dərs					Əsas meyar		
		Müşahidə Vərəqi (MV)no.	qrup	Müəllim	Fənn	Sinif	Şagird sayı	Gecikən şagird sayı			
S.S	Müşahidəçi								1.4.4	2.1	2.2.1
1	Fərqanə Məmmədova	FM01	4a	Gülnarə Abbasova	AZ	4	18	2	4	3	3
2	Fərqanə Məmmədova	FM02	3b	Esmira Məmmədova	AZ	3	15		3	3	3
3	Pərvanə Əliyeva	PƏ01	5a	Nərgiz Nağıyeva	AZ	5	15		3	3	3
4	Pərvanə Əliyeva	PƏ02	4c	Ülkər Rəhimova	İNG	4	20		3	3	3
5	Pərvanə Əliyeva	PƏ03	5b	Aytən Rəcəbova	İNG	5	20		3	3	3

B sütununda müşahidəçinin adı və soyadı qeyd edilir, C sütununda müşahidəçinin ad və soyadının baş hərfləri, eyni zamanda müşahidə etdiyi dərslərin sırası ilə nömrəsini qeyd edir (01, 02 və s.). E sütununda dərsləri müşahidə edilən müəllimin adı və soyadı qeyd edilir. F sütununda müşahidə edilən fənlər qeyd olunur (Riy- riyaziyyat, TE-təbiət elmləri - Fizika, kimya, biologiya, Az- Azərbaycan dili, İng- ingilis dili, DF- digər fənləri, DDAZ-Azərbaycan dili dövlət dili kimi, Ru-rus dilini bildirir) Digər sütunlarda (J-O) şagirdlərin dərslərdəki davranışı (1.1.4), şagirdlərin dərslərdəki təlim nəticələri (1.1.3), şagirdlərin dərslərdəki irəliləyişləri (1.2.1), şagirdlərin öyrənmə bacarıqları (1.3), öyrətmənin keyfiyyəti (2.1) və formative qiymətləndirmə (2.2.1) üzrə qiymətlər yazılır.

DMQ müşahidəçilərin dərs müşahidələri zamanı müşahidə etdikləri 1.1.4, 1.1.3, 1.2.1, 1.3, 2.1, 2.2.1 üzrə qiymətləri toplayır. DMQ daha sonra hər bir meyar və məktəb üçün ümumi qiymətləri bildirmək üçün iki mərhələli hesablama prosesi aparır.

Mərhələ 1 - DMQ müşahidəçilər tərəfindən verilən qiymətləri hesablayır və hər bir səviyyədə verilən qiymətlərin sayını təqdim edir, məsələn, hər bir meyar üçün neçə dəfə “əla” verildiyini, neçə dəfə “yaxşı” qiymətləndirildiyini və s. Bunu məktəb üçün fənn, təhsil səviyyələri və ümumi olmaqla təqdim edir.

Mərhələ 2 – DMQ hər bir meyar üçün ümumi nəticələri beş qiymətləndirmə səviyyəsi sözündən (əla, yaxşı, kafi, zəif, çox zəif) biri kimi təqdim edir. Bunu hər bir fənn, təhsil səviyyələri və ümumi məktəb üçün edir. DMQ bunu giriş məlumatlarının beş qiymətləndirmə səviyyəsindən birinə cavab verib-vermədiyini yoxlayan şərti düsturlar tətbiq etməklə həyata keçirir. DMQ beş qiymətləndirmə səviyyəsindən hansının məlumatlara uyğun olduğunu yoxlamaq üçün aşağıdakı ardıcılıqlı izləyir və sonra müvafiq qiyməti müəyyən edir. DMQ-da qiymətin hesablanması Cədvəl 4.4-də verilmişdir:

1. DMQ müvafiq alt meyar üzrə qiymətlərin (məsələn, 1.1.3 Şagirdlərin təlim nəticələri) 70%-i və ya daha çoxu həmin meyarla bağlı mühakimələrin “əla” olduğu halda, **əla** qiymətini müəyyən edir.
2. Qiymətlərin 50%-i və ya daha çoxu *yaxşı* (və ya daha yuxarı), 20% və daha az *zəif* və ya *çox zəif* olarsa, DMQ **yaxşı** qiymətini müəyyən edir. Qiymətin 10% və ya daha azı *çox zəif* ola bilər.
3. Qiymətlərin 50%-i və ya daha çoxu “*kafi*” (və ya daha yuxarı), 30% və ya daha azı *çox zəif* olarsa, DMQ **kafi** qiymətini müəyyən edir.
4. Qiymətlərin 50%-dən azı *çox zəif* olarsa, DMQ **zəif** qiymətini müəyyən edir.
5. Qiymətlərin 50%-dən daha çoxu *çox zəif* olarsa, DMQ **çox zəif** qiymətini müəyyən edir.

Cədvəl 4.4 DMQ-da qiymətin hesablanması

Əla	Yaxşı	Kafi	Zəif	Çox zəif	Yekun nəticə
70% və daha çox				0%	əla
İkisi birlikdə 50%-dən çox				10% və daha az	yaxşı
			20% və daha az		
Üçü birlikdə 50%-dən çox				30% və daha az	kafi
				50%-dən az	zəif
				50% və daha çox	çox zəif

Cədvəl 4.5 İngilis dili fənni üçün təlim nəticəsinin hesablamasına dair nümunə

fx İngilis dili								
A	B	C	D	E	F	G	H	I
İngilis dili	Təlim nəticələri	1.1.3	5	4	3	2	1	
	Təhsil səviyyələri	Dərslərin sayı	Ə %	Y %	K %	Z %	ÇZ %	Qiymət
	İbtidai	0						-
	Ümumi orta	11	0%	0%	9%	55%	36%	Zəif
	Tam orta	0						-
	Məktəb	11	0%	0%	9%	55%	36%	Zəif

Məsələn, DMQ idarə paneli ingilis dili üçün 1.1.3-ə dair qiymətlərin bəzisinin (36%) ən azı *zəif* olduğunu, lakin çoxunun (55%) *zəif* və çox az bir hissəsinin (9%) *kafi* olduğunu hesablayırsa, DMQ ümumi qiymətin *zəif* olduğunu bildirəcək. DMQ, müşahidəçilərin əl ilə hesablamalarını əvəz edir və əl ilə hesablama səhvləri ehtimalını aradan qaldırır.

DMQ fənn və bütün məktəb səviyyəsində hesablamalar haqqında hesabat vermək üçün 'kontrol panelindən' istifadə edir. Hesabatlar qiymət növünə görə qruplaşdırılır. Cədvəl 4.6-dakı nümunə 1.1.3 (dərslərdə təlim nəticələri) və 1.2.1 (dərslərdə irəliləyiş) üçün hər bir fənn üzrə və bütün məktəb qiymətlərini göstərir. Məsələn, Azərbaycan dili, ingilis dili, riyaziyyat və digər fənlər üzrə 19 dərş müşahidə edilmişdir. Şagirdlərin Azərbaycan dili dərslərində nümayiş etdirdikləri təlim nəticələri *kafi*, ingilis dili üzrə *zəif*, riyaziyyat və digər fənlərdə isə *çox zəifdir*. Deməli, məktəbin 1.1.3 üzrə güclü tərəfi Azərbaycan dili, inkişafa ehtiyacı olan tərəfi isə şagirdlərin ingilis dili, riyaziyyat və digər fənlər üzrə təlim nəticələridir.

Qeyd: Burada göstərilən dərş müşahidə sayı şərtidir. Say hər bir məktəbin kontekstinə uyğun olaraq fərqli ola bilər. Özünüqiymətləndirmə prosesində bütün siniflər və fənlər üzrə dərslər müşahidə edilməlidir.

Cədvəl 4.6 Dərş müşahidə qeydiyyatı cədvəli (1.1.3 və 1.2.1)

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1.1.3	Azərbaycan dili		İngilis dili		Riyaziyyat		Digər fənlər			Məktəb
Təhsil səviyyələri										
İbtidai	13	Kafi	0	-	6	Zəif	0	-	19	Zəif
Ümumi orta	6	Kafi	11	Zəif	8	Çox zəif	8	Çox zəif	35	Zəif
Tam orta	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Məktəb	19	Kafi	11	Zəif	14	Çox zəif	8	Çox zəif	54	Zəif
1.2.1	Azərbaycan dili		İngilis dili		Riyaziyyat		Digər fənlər			Məktəb
Təhsil səviyyələri										
İbtidai	13	Kafi	0	-	6	Zəif	0	-	19	Zəif
Ümumi orta	6	Kafi	11	Zəif	8	Çox zəif	8	Çox zəif	35	Zəif
Tam orta	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Məktəb	19	Kafi	11	Zəif	14	Çox zəif	8	Çox zəif	54	Zəif

4.5 9-cu sinif buraxılış imtahan nəticələrinin təhlil cədvəli

Bu alət excel cədvəlidir və şagirdlərin son tədris ilində və son 3 il ərzində 9-cu sinif buraxılış imtahanlarında əldə etdikləri nəticələri qiymətləndirmək üçün nəzərdə tutulmuşdur. Cədvəl hesablamaları TKTA Çərçivə sənədinin 1.1.1 və 1.1.2 alt meyarlarındakı təsvirlərə uyğun aparır. (bax TKTA Çərçivə sənədi) Cədvəlin sarı xanalarında heç bir qeyd aparılmır. Elektron cədvələ buraxılış imtahanının nəticələrinə (yalnız 9-cu sinif) uyğun olaraq *əla*, *yaxşı*, *kafi* və *qeyri kafi* nəticə göstərən şagirdlərin sayını daxil etdikdən sonra avtomatik hesablama aparılır. Cədvəl 3 fənn, məktəb və tədris illəri üzrə çərçivə sənədinə uyğun olaraq 5 səviyyədə qiyməti hesablayır.

Cədvəl 4.7 9-cu sinif buraxılış imtahan nəticələrinin təhlilinə dair nümunə

İllər	Azərbaycan dili					Riyaziyyat					İngilis dili					Məktəb üzrə				
	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə
2020-2021	2	30	46	33	Yaxşı	10	39	32	30	Yaxşı	19	32	31	29	Yaxşı	31	101	109	92	Yaxşı
	2%	27%	41%	30%		9%	35%	29%	27%		17%	29%	28%	26%		9%	30%	33%	28%	
2021-2022	1	25	32	24	Yaxşı	12	33	20	17	Kafi	13	30	25	14	Kafi	26	88	77	55	Yaxşı
	1%	30%	39%	29%		15%	40%	24%	21%		16%	37%	30%	17%		11%	36%	31%	22%	
2022-2023 (1.1.1)	5	40	50	12	Yaxşı	23	49	26	9	Kafi	18	37	35	17	Kafi	46	126	111	38	Kafi
	5%	37%	47%	11%		21%	46%	24%	8%		17%	35%	33%	16%		14%	39%	35%	12%	
Son üç il üzrə 1.1.2	8	95	128	69	Yaxşı	45	121	78	56	Kafi	50	99	91	60	Yaxşı	103	315	297	185	Yaxşı
	3%	32%	43%	23%		15%	40%	26%	19%		17%	33%	30%	20%		11%	35%	33%	21%	

Cədvəl 4.7-dəki datanı aşağıdakı şəkildə təqdim etmək olar:

1.1.1 Şagirdlərin buraxılış imtahanlarının nəticələri

2022-2023-ci tədris ilində 9-cu sinif buraxılış imtahanlarının nəticələrinə görə şagirdlərin təlim nəticələri **kafi** qiymətləndirilmişdir.

- **Tədris dili** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri **yaxşıdır** (95% müvəffəq nəticə: 37% kafi, 47% yaxşı, 11% əla).
- **Riyaziyyat** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri **kafidir** (79% müvəffəq nəticə: 47% kafi, 24% yaxşı, 8% əla).
- **Xarici dil** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri **kafidir** (83% müvəffəq nəticə: 34% kafi, 33% yaxşı, 16% əla).

1.1.2 Son 3 ildə şagirdlərin buraxılış imtahanlarının nəticələri

Son 3 il ərzində 9-cu sinif buraxılış imtahanlarının nəticələrinə görə şagirdlərin təlim nəticələri **yaxşı** qiymətləndirilmişdir.

- **Tədris dili** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri son 3 ildə **yaxşı** olaraq qalmışdır.

- **Riyaziyyat** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri 2020-2021-ci tədris ilində **yaxşı**, 2021-2022 və 2022-2023-cü tədris illərində **kafi** olmuşdur.
- **Xarici dil** üzrə şagirdlərin təlim nəticələri 2020-2021-ci tədris ilində **yaxşı**, 2021-2022 və 2022-2023-cü tədris illərində isə **kafi** olmuşdur.

4.6 Məktəbdaxili qiymətləndirmə nəticələrinin təhlil cədvəli

Bu alət Excel cədvəlidir və şagirdlərin son tədris ili üzrə illik qiymətləndirmə nəticələrini qiymətləndirmək üçün nəzərdə tutulmuşdur. Cədvəl hesablamaları TKTA Çərçivə sənədinin 1.1.4 alt meyarındakı təsvirlərə uyğun aparır. Cədvəlin sarı xanalarında heç bir qeyd aparılmır. Elektron cədvələ illik qiymətləndirmə nəticələrinə uyğun olaraq əla, yaxşı, kafi və qeyri kafi nəticə göstərən şagirdlərin sayını daxil etdikdən sonra avtomatik hesablama aparılır. Cədvəl fənlər, siniflər, məktəb və təhsil səviyyələri üzrə çərçivə sənədinə uyğun olaraq 5 səviyyədə qiyməti hesablayır (bax Cədvəl 4.8). Məktəblər BSQ, KSQ nəticələrini qiymətləndirmək üçün bənzər excel cədvəli hazırlaya bilərlər. Excel cədvəl monitorinq.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.

Cədvəl 4.8 İllik qiymətləndirmə nəticələrinin təhlilinə dair nümunə

Siniflər	Azərbaycan dili (tədris dili)					Rus dili (tədris dili)					Riyaziyyat					İngilis dili					Digər fənlər (fizika kimya biologiya)					Digər fənlər (tarix, coğrafiya)					Məktəb üzrə				
	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə	q-kafi	kafi	yaxşı	əla	Nəticə					
2		43	81	78	Yaxşı							63	62	79	Yaxşı		51	54	91	Yaxşı							0	157	197	248	Yaxşı				
	0%	21%	40%	39%	#DIV/0!	0%	31%	30%	39%	Yaxşı	0%	26%	28%	46%	#DIV/0!	0%	26%	28%	46%	Yaxşı	0%	26%	28%	46%	#DIV/0!	0%	26%	33%	41%	Yaxşı					
3		8	69	94	Əla							16	66	100	Yaxşı		19	61	102	Yaxşı							0	43	196	296	Yaxşı				
	0%	5%	40%	55%	#DIV/0!	0%	9%	36%	55%	Yaxşı	0%	10%	34%	56%	#DIV/0!	0%	10%	34%	56%	Yaxşı	0%	8%	37%	55%	#DIV/0!	0%	8%	37%	55%	Yaxşı					
4		18	58	38	Yaxşı							58	42	44	Yaxşı		36	41	47	Yaxşı							0	112	141	129	Yaxşı				
	0%	16%	51%	33%	#DIV/0!	0%	40%	29%	31%	Yaxşı	0%	29%	33%	38%	#DIV/0!	0%	29%	33%	38%	Yaxşı	0%	29%	33%	38%	#DIV/0!	0%	29%	37%	34%	Yaxşı					
İbtidai	0	69	208	210	Yaxşı	0	0	0	0	Yaxşı	0	137	170	223	Yaxşı	0	106	156	240	Yaxşı	0	0	0	0	Yaxşı	0	0	0	0	Yaxşı					
	0%	14%	43%	43%	#DIV/0!	0%	26%	32%	42%	Yaxşı	0%	21%	31%	48%	#DIV/0!	0%	21%	31%	48%	Yaxşı	0%	21%	31%	48%	#DIV/0!	0%	21%	35%	44%	Yaxşı					
5		40	56	19	Yaxşı		21	58	34	Yaxşı		5	35	46	30	Yaxşı		32	44	56	Yaxşı							23	58	33	Yaxşı				
	0%	35%	49%	17%	Yaxşı	0%	19%	51%	30%	Yaxşı	0%	4%	30%	40%	26%	Yaxşı	0%	24%	33%	42%	Yaxşı	0%	20%	51%	29%	Yaxşı	0%	26%	44%	29%	Yaxşı				
6		10	112	124	34	Yaxşı		4	76	108	70	Yaxşı		34	119	105	22	Yaxşı		26	104	84	73	Yaxşı		4	189	211	123	Yaxşı					
	4%	40%	44%	12%	Yaxşı	2%	29%	42%	27%	Yaxşı	12%	43%	38%	8%	Yaxşı	9%	36%	29%	25%	Yaxşı	1%	36%	40%	23%	Yaxşı	2%	371	311	66	Yaxşı					
7		2	43	37	40	Yaxşı		35	47	42	Yaxşı		7	34	58	25	Yaxşı		3	35	40	45	Yaxşı		2	148	125	97	Yaxşı						
	2%	35%	30%	33%	Yaxşı	0%	28%	38%	34%	Yaxşı	6%	27%	47%	20%	Yaxşı	2%	28%	33%	37%	Yaxşı	1%	40%	34%	26%	Yaxşı	11%	33%	33%	23%	Yaxşı					
8		4	26	51	15	Yaxşı		39	40	20	Yaxşı		7	38	39	14	Yaxşı		31	41	26	Yaxşı		2	62	104	37	Yaxşı							
	4%	27%	53%	16%	Yaxşı	0%	39%	40%	20%	Yaxşı	7%	39%	40%	14%	Yaxşı	0%	32%	42%	27%	Yaxşı	1%	30%	51%	18%	Yaxşı	0%	37%	47%	16%	Yaxşı					
9		1	103	234	94	Yaxşı		13	126	78	Yaxşı		7	150	177	73	Yaxşı		1	118	129	99	Yaxşı		3	189	242	141	Yaxşı						
	0%	24%	54%	22%	Yaxşı	0%	6%	58%	36%	Yaxşı	2%	37%	43%	18%	Yaxşı	0%	34%	37%	29%	Yaxşı	1%	33%	42%	25%	Yaxşı	0%	27%	51%	22%	Yaxşı					
Ümumi orta	16	221	268	108	Yaxşı	4	171	253	166	Yaxşı	53	226	248	91	Yaxşı	29	202	209	200	Yaxşı	8	399	440	257	Yaxşı	47	632	635	336	Yaxşı					
	3%	36%	44%	18%	Yaxşı	1%	29%	43%	28%	Yaxşı	9%	37%	40%	15%	Yaxşı	5%	32%	33%	31%	Yaxşı	1%	36%	40%	23%	Yaxşı	3%	41%	41%	15%	Yaxşı					
10		6	45	18	Yaxşı		9	8	12	Yaxşı		12	52	23	Yaxşı		30	35	17	Yaxşı		19	74	57	Yaxşı		63	189	207	Yaxşı					
	0%	9%	65%	26%	Yaxşı	0%	31%	28%	41%	Yaxşı	0%	14%	60%	26%	Yaxşı	0%	37%	43%	21%	Yaxşı	0%	13%	49%	38%	Yaxşı	0%	14%	41%	45%	Yaxşı					
11		26	121	125	Yaxşı		1	7	13	Yaxşı		9	35	42	Yaxşı		21	61	111	Yaxşı		40	56	192	Yaxşı		5	51	161	Yaxşı					
	0%	10%	44%	46%	Yaxşı	0%	5%	33%	62%	Yaxşı	0%	10%	41%	49%	Yaxşı	0%	11%	32%	58%	Yaxşı	0%	14%	19%	67%	Yaxşı	0%	2%	24%	74%	Yaxşı					
Tam orta	0	32	166	143	Yaxşı	0	10	15	25	Yaxşı	0	21	87	65	Yaxşı	0	51	96	128	Yaxşı	0	59	130	249	Yaxşı	0	68	240	368	Yaxşı					
	0%	9%	49%	42%	Yaxşı	0%	20%	30%	50%	Yaxşı	0%	12%	50%	38%	Yaxşı	0%	19%	35%	47%	Yaxşı	0%	13%	30%	57%	Yaxşı	0%	10%	36%	54%	Yaxşı					
Məktəb	16	322	642	461	Yaxşı	4	181	268	191	Yaxşı	53	384	505	379	Yaxşı	29	359	461	568	Yaxşı	8	458	570	506	Yaxşı	47	700	875	604	Yaxşı					
	1%	22%	45%	32%	Yaxşı	1%	28%	42%	30%	Yaxşı	4%	29%	38%	29%	Yaxşı	2%	25%	33%	40%	Yaxşı	1%	30%	37%	33%	Yaxşı	2%	31%	39%	27%	Yaxşı					

4.7 Fənn xülasə forması (FXF)

Hər bir fənn üzrə müşahidə olunan bütün dərsləri ümumiləşdirmək üçün nəzərdə tutulub. FX monitorinq prosesinin rəsmi qeydləridir, dəyərləndirici, aydın və qərar vermə xüsusiyyətinə malik olmalıdır. FXF-nin əsas funksiyası hər bir fənn üzrə güclü və inkişafa ehtiyacı olan tərəfləri müəyyən etməkdir. FX forması monitorinq.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.

4.8 Ümumi müşahidə forması (ÜMF)

Məktəbin ümumi müşahidələrindən dəlil toplamaq üçün nəzərdə tutulub. ÜMF monitoring prosesinin rəsmi qeydləridir. Onlar qısa, aydın və dəyərləndirici olmalı, nəzərdən keçirilən və müşahidə edilən əsas hadisələri vurğulamalıdır. Məsələn, şagird davranışı, qarşılıqlı münasibətlər, məktəb mühiti ilə bağlı müşahidələrdən əldə edilən məlumatı bu formaya yazmaq olar. ÜMF monitorinq.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.

4.9 Fokus qrup müzakirələri

Fokus qrup müzakirələri anket sorğulardan və ya fərdi müsahibələr kimi digər məlumat toplama vasitələrindən yaranan sualları daha dərinlən araşdırmaq üçün istifadə oluna bilər. Fokus qrup məlumat toplama vasitəsidir ki, burada seçilmiş iştirakçılar, məsələn, bir qrup müəllimlər, şagirdlər və ya valideynlər spesifik bir məsələni müzakirə etmək üçün toplaşirlar. Məsələn, valideyn və şagirdlərlə aparılan sorğu və dərslər müşahidə nəticələri əsasında məktəbdə müəllim-şagird münasibətləri ilə bağlı bir sıra məsələləri dərinlən araşdırmaq üçün bir qrup müəllimlə müzakirə aparıla bilər. Fokus-qrup müzakirələrində əldə edilən məlumatların çoxu keyfiyyət xarakteri daşıyır.

4.10 Müsahibələr

Müsahibə məktəb icmasının üzvlərindən məktəbin işi haqqında məlumat toplamaq üçün praktik üsullardan biridir. Müsahibələr öz formatlarına görə nisbətən açıq olduğundan, onlar geniş və zəngin məlumat verə bilər. Müsahibələri aparmaq üçün müsahibə sualları hazırlanmalıdır və həmin suallar məktəbin müəyyən sahəsi üzrə fəaliyyətini dəyərləndirməyə imkan verməlidir. Məsələn, psixoloji xidmətin keyfiyyətini dəyərləndirmək üçün psixoloqun fəaliyyətini öyrənməyə xidmət edən suallar tərtib etmək olar.

4.11 Anket sorğular

Anket sorğular hərtərəfli məktəb özünüqiymətləndirmə alətidir. Onlar müəllimlər, şagirdlər, valideynlər və idarə heyəti də daxil olmaqla bir sıra insanlardan məktəbin fəaliyyəti haqqında məlumat toplamaq imkanı verir. Sorğular aşağıdakı məlumatları əldə etmək üçün istifadə edilə bilər:

- Faktiki məlumat (məsələn, dərslərdə İKT-dən istifadə tezliyi, valideynlərə çatdırılan qiymətləndirmə məlumatının növü)
- Məktəbin fəaliyyəti haqqında müəllim, şagird, valideynlərin düşüncələri, irad və təklifləri
- Maraqlı tərəflərin məktəbin müxtəlif istiqamətlərdə fəaliyyətindən məmnunluq səviyyələri haqqında məlumat

BÖLMƏ 5: MƏKTƏB ÖZÜNÜQIYMƏTLƏNDİRMƏ HESABATI

5.1 Məktəb özünüqiymətləndirmə hesabatı

Özünüqiymətləndirmə prosesinin 4-cü mərhələsində hesabat yazılır. Özünüqiymətləndirmə hesabatının aşağıdakı funksiyaları vardır:

- Məktəbin güclü və inkişafa ehtiyacı olan tərəflərini müəyyənləşdirir.
- Müəllimlərin öyrətmə və öyrənmə prosesini nə dərəcədə effektiv təşkil etdiklərini anlamağa yardım edir.
- Müəllimləri öyrənmə və öyrətmənin dinamikasına nəzarət edə bilmələri üçün məlumat bazası (data) ilə təmin edir.
- Şagird nailiyyətlərini yaxşılaşdırmaq üçün məktəbin nəyə ehtiyacı olduğunu anlamağa yardım edir.
- Məktəbin hədəflərini müəyyənləşdirməyə və fəaliyyətini səmərəli planlaşdırmağa yardım edir.
- Məktəbin inkişaf planı vasitəsilə tədrisin inkişafını təmin edir.

Özünüqiymətləndirmə hesabatını yazarkən məktəblər aşağıdakıları nəzərə almalıdır:

- Təqdim olunan dəlillər (məlumatlar) ətraflı və tutarlıdır mı? Eyni zamanda, müxtəlif etibarlı mənbələrə əsaslanırmı?
- Verilən qərarlar (qiymətlər) dəlillərə əsaslanırmı?
- Keyfiyyət bildirən söz və ifadələrdən istifadə olunubmu?
- Təlim nəticələri ilə bağlı məlumatlar çərçivə sənədində müəyyən olunmuş meyarlara əsaslanırmı?
- Səbəb və nəticə arasında əsaslandırılmış əlaqə varmı?
- Bütün meyarlar/alt-meyarlar və standartlar üçün dəlillər və qiymətləndirmələr təqdim edilirmi?
- Güclü tərəflər və inkişafa ehtiyacı olan tərəflər qiymətləndirmənin nəticələrinə uyğundur mu?

Hesabat TKTA Çərçivə sənədinin meyarları əsasında yazılmalıdır. Hesabat forması monitorinq.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.

5.2 Məktəbin inkişaf planı

Özünüqiymətləndirmə hesabatı əsasında məktəbin inkişaf planı (MİP) yazılmalıdır. O, məktəbin nail olmaq istədiyi təkmilləşməni və bu təkmilləşməyə nail olmaq üçün görüləcək tədbirləri təsvir etməlidir. Planda özünüqiymətləndirmə nəticələrinə əsaslanaraq məktəbin müxtəlif sahələri üzrə

daha da inkişaf etməsi üçün hədəflər müəyyən edilir. Həmin hədəflərə çatmaq üçün lazım olan tədbirlər müəyyənləşdirilir. TKTA çərçivə sənədinin meyarlarından hədəflərin müəyyən edilməsində və sonradan hədəflərin yerinə yetirilib-yetirilmədiyini dəyərləndirmək üçün istifadə olunmalıdır.

Hədəflər şagirdlərin nailiyyətlərinin istənilən aspekti ilə, o cümlədən onların bilikləri, bacarıqları və davranışları ilə bağlı ola bilər. Hədəflər məktəb tərəfindən həyata keçirilən özünüqiymətləndirmə prosesindən əldə edilən müvafiq ilkin məlumatlarla əlaqələndirilməlidir ki, irəliləyişi effektiv şəkildə ölçmək mümkün olsun.

Planda və görülməli işlərə məsul şəxslər haqqında məlumat da öz əksini tapmalıdır.

MİP sənədində aşağıdakılar olmalıdır:

- məktəbin 4 sahəsi üzrə inkişaf hədəfləri
- hədəflərə çatmaq üçün icra olunacaq fəaliyyətlər
- hədəflər və fəaliyyətlər üçün nəzərdə tutulmuş son tarix
- icra olanacaq fəaliyyətlərə görə təyin olunan məsul şəxslər
- fəaliyyətlərin icrasına və irəliləyişə nəzarət edən məsul şəxslər
- valideynlərin iştirakı ilə icra olunacaq fəaliyyətlər
- hədəflərə nail olmaq üçün vaxt müddəti

MİP forması monitorinq.edu.az saytında yerləşdirilmişdir.